



**BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ**

**BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ (BAP)  
KOORDİNASYON BİRİMİ**

**2025 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU**

**Aralık 2025**

## İÇİNDEKİLER TABLOSU

|                                                               | Sayfa no   |
|---------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Üst Yönetici Sunuşu</b>                                    | <b>iii</b> |
| <b>1. GENEL BİLGİLER</b>                                      | <b>1</b>   |
| 1.1. Misyon ve Vizyon                                         | 1          |
| 1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar                            | 2          |
| 1.3. İdareye İlişkin Bilgiler                                 | 5          |
| 1.3.1. Fiziksel Yapı                                          | 5          |
| 1.3.2. Teşkilat Yapısı                                        | 5          |
| 1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı                         | 7          |
| 1.3.4. İnsan Kaynakları                                       | 8          |
| 1.3.5. Sunulan Hizmetler                                      | 9          |
| 1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi                          | 11         |
| <b>2. AMAÇLAR VE HEDEFLER</b>                                 | <b>13</b>  |
| 2.1. Temel Politika ve Öncelikler                             | 14         |
| <b>3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>      | <b>15</b>  |
| 3.1. Mali Bilgiler                                            | 15         |
| 3.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar               | 15         |
| 3.1.2. Mali Denetim Sonuçları                                 | 16         |
| 3.2. Performans Bilgileri                                     | 16         |
| 3.2.1. Proje ve Faaliyetler                                   | 16         |
| 3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi              | 22         |
| 3.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi          | 23         |
| <b>4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> | <b>24</b>  |
| 4.1. Kalite Yönetim Sistemi                                   | 24         |
| 4.2. Üstünlükler                                              | 25         |
| 4.3. Zayıflıklar                                              | 26         |
| 4.4. Değerlendirme                                            | 27         |
| <b>5. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>                                  | <b>27</b>  |
| <b>İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI</b>                              | <b>29</b>  |

## Üst Yönetici Sunuşu

Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi (BANÜ) Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi, 26 Kasım 2016 tarihli ve 29900 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmeliğin 5. Maddesi gereğince Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi Senatosunun 14 Kasım 2018 tarihli ve 2018/19 sayılı toplantısında kabul edilen Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesine göre yürütölmektedir. BAP Koordinasyon Birimi Faaliyet Raporu Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'in 24. Maddesi birinci ve ikinci fıkrasına istinaden hazırlanmıştır.

Birimimiz, öğretim elemanları ve araştırmacıların sunduğu projelerin desteklenmesini sağlarken, TÜBİTAK, Avrupa Birliği, TÜSEB ve Kalkınma Bakanlığı gibi dış kaynaklı projelerin takibini de gerçekleştirmektedir. Etkin bir süreç yönetimi için E-BAP otomasyonu (<https://bap.bandirma.edu.tr/>) kullanılmakta olup, bu sayede süreçlerin şeffaflığı ve hızını artırarak araştırmacılarımıza önemli kolaylıklar sunulmaktadır. Ayrıca, proje yönetimi süreçlerimizde mevzuata uygunluk, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı kalınmakta; kaynakların doğru ve yerinde kullanımı birimizin öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

2025 yılına ait Birim Faaliyet Raporu, BAP Komisyonu tarafından desteklenen projelere ilişkin sayısal veriler ve mali bilgiler ile BAP Koordinasyon Biriminin misyon, vizyon ve hedefleri doğrultusunda yürütmüş oldukları faaliyetlere ilişkin bilgiler ve işleyiş kapsamında üstün ve geliştirilmeye açık yönleri hesap verilebilirlik ilkeleri çerçevesinde doğru güvenilir verilere dayanılarak hazırlanmış, değerlendirmeler objektif olarak yapılmıştır.

BANÜ-BAP olarak, gelecekte de akademik ve bilimsel başarıyı artırmaya yönelik çalışmalarımıza kararlılıkla devam edeceğimizi ifade eder, 2025 Faaliyet Raporu'nun kamuoyuna sunulmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür ederiz.

Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

**Doç. Dr. Uğur KARADURMUŞ**

**Koordinatör**

## 1 GENEL BİLGİLER

BAP Koordinasyon Birimi, 26 Kasım 2016 tarihli ve 29900 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik" kapsamında oluşturulmuş ve Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Senatosu tarafından kabul edilen "Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi" çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Birimimiz, Rektörlük makamına bağlı olarak, BAP Komisyonu ve ilgili idari personelden oluşan bir organizasyon yapısına sahiptir. Birimimiz, akademisyen ve araştırmacılarımız tarafından sunulan bilimsel araştırma projelerini değerlendirerek destek sağlamakta; dış kaynaklı projelerin koordinasyonunu yürütmektedir. Ayrıca, lisansüstü tez projelerinin desteklenmesi, genç araştırmacılar için teşvik programlarının uygulanması ve proje süreçlerinin izlenmesi gibi hizmetler sunulmaktadır.

Misyonumuz, üniversitemiz bünyesindeki bilimsel araştırmaları teşvik etmek, desteklemek ve yönlendirmektir. Bu kapsamda, akademik bilgi üretimini artırmak, disiplinler arası iş birliğini güçlendirmek ve yenilikçi projeleri hayata geçirmek için gerekli altyapıyı ve kaynakları sağlamak temel hedefimizdir. Ulusal ve uluslararası düzeyde rekabetçi, yüksek etkili araştırmalar gerçekleştiren, yenilikçi çözümler sunan ve bilimsel kapasitesiyle örnek teşkil eden bir araştırma üniversitesinin yapı taşlarını oluşturmak için bilimsel mükemmeliyet anlayışını benimseyerek, sürdürülebilir projelerle akademik dünyada öncü bir konuma ulaşılması hedeflenmektedir.

Birimimiz, alanında uzman idari personel ile akademisyenlerden oluşan bir ekip tarafından yönetilmektedir. Ayrıca, E-BAP otomasyonu gibi dijital altyapılarla desteklenen fiziki kaynaklarımız, işlemlerin daha hızlı ve şeffaf bir şekilde gerçekleştirilmesine olanak tanımaktadır. Birimimizin faaliyetleri düzenli olarak iç ve dış denetim mekanizmaları tarafından izlenmektedir. Mevzuata uygunluk, mali disiplin ve kaynakların etkin kullanımı konularında yapılan denetimlerde, birimimizin performansı değerlendirilmiş ve geliştirilmesi gereken alanlar tespit edilmiştir. Bu değerlendirmeler, birimimizin daha etkili bir yapı kazanmasına katkı sağlamaktadır. BANÜ-BAP Koordinasyon Birimi, bilimsel çalışmaların desteklenmesinde güçlü bir iradeyle çalışmaya devam etmekte ve üniversitemizin bilimsel gelişimine katkı sağlamaktadır.

### 1.1 Misyon ve Vizyon

**Misyon:** Üniversitemizin araştırma altyapısını güçlendirmek amacıyla bilgiye erişimde gerekli parasal desteği sağlayarak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğini geliştirmek, projelerden elde edilen araştırma sonuçlarının uygulanabilir hale gelmesini teşvik etmektir. Bunun yanı sıra, ülke ekonomisine katkı sağlayacak, katma değeri yüksek projeleri destekleyerek araştırma etkinliklerini artırmak ve üniversitemizin ulusal ve uluslararası düzeyde hak ettiği saygınlığa ulaşmasını sağlamaktır.

**Vizyon:** Ulusal ve uluslararası düzeyde dünya standartlarında bilgi üreten, bu bilgiyi paylaşan ve yaygınlaştıran, böylece ülkemizin geleceğine katkıda bulunan bir üniversite içerisinde lider bir birim olarak faaliyet göstermektir.

## 1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar

**BAP Koordinasyon Birimi**, bilimsel araştırma projelerinin kabulü, değerlendirilmesi, desteklenmesi, izlenmesi ve üst yönetici tarafından verilen diğer bilimsel araştırma görevlerini yürütmekle sorumludur.

### BAP Koordinasyon Birimi Yetki, Görev ve Sorumlulukları

- a. Sekretarya hizmetlerinin yürütülmesi,
- b. Bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması,
- c. Özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesi,
- d. Yükseköğretim kurumu araştırmacılarının görev aldığı ulusal ve uluslararası organizasyonlarca desteklenen projelerin ilgili mevzuatla belirlenen süreçlerinin yürütülmesi, izlenmesi, teşvik ve koordine edilmesi,
- e. Yükseköğretim kurumunun araştırma performansının ölçülmesi ve değerlendirilmesi,
- f. Araştırma politikalarının belirlenmesiyle ilgili faaliyetlerin yürütülmesi,
- g. Üst yöneticinin bilimsel araştırma projeleri ile ilgili olarak vereceği diğer görevleri ilgili birimlerle koordine halinde yürütülmesi

**BAP Komisyonu**, proje tekliflerinin değerlendirilmesinden sonuçlandırılmasına kadar tüm süreçleri yönetmekle görevlidir. Komisyonun etkin ve düzenli bir şekilde çalışmasına destek olmak amacıyla Fen, Sosyal ve Sağlık bilimleri dallarını kapsayan üç farklı **Alt Komisyon** oluşturulmuştur. Bu alt komisyonlar, proje süreçlerinin uzmanlık alanlarına göre daha detaylı bir şekilde ele alınmasını ve ilgili alanlarda daha hızlı karar alınmasını sağlamaktadır. Bu yapı, üniversitemizin bilimsel araştırmalarda kaliteyi artırma ve süreçlerin daha etkin bir şekilde yönetilmesi hedeflerine hizmet etmektedir.

### BAP Komisyonu Yetki, Görev ve Sorumlulukları

- a) Komisyonun çalışma takvimini belirler.
- b) Proje başvuru takvimini hazırlayarak duyurur.
- c) Alt Komisyon üyelerini belirler, gerektiğinde değiştirir ve çalışma esaslarını tespit eder.
- d) Komisyon üyeleri arasından Alt Komisyon Başkanlarını atar, gerektiğinde değiştirir.
- e) Projelerle ilgili formları hazırlayarak araştırmacılara duyurur.
- f) Projelere sağlanacak destek üst limitlerini belirleyerek Rektörün onayına sunar.
- g) BAP başvuruları ve değerlendirmelerinde dikkate alınacak ilkeleri belirler ve araştırmacılara duyurur.
- h) Başvurusu alınan proje önerilerini değerlendirerek reddedebilir veya görüş almak üzere Alt Komisyona gönderir.
- i) Komisyon, Alt Komisyonun görüşlerini dikkate alarak başvurunun desteklenmesine, yenilenmesi için yürütücüye geri gönderilmesine ya da reddedilmesine karar verir.
- j) Revizyondan gelen proje başvurularını yeniden değerlendirmek üzere Alt Komisyona gönderir. Gelen raporları ve Alt Komisyonun görüşlerini dikkate alarak Proje önerisinin desteklenmesine, ikinci defa yenilenmesi için tekrar yürütücüye geri gönderilmesine ya da reddedilmesine karar verir.

- k) Komisyon, proje başvurusunda önerilen bütçeyi gerekçeli kararı ile azaltabilir, arttırabilir, önerideki talepleri kısmen veya tamamen iptal edebilir ve/veya projenin süresinin, türünün, adının değiştirilmesini talep edebilir.
- l) Komisyon üyelerinden birinin yürütücü veya araştırmacı olduğu proje hakkında karar gerektiren bir gündem maddesi varsa, projenin görüşülmesi, tartışılması ve karara bağlanması esnasında, ilgili üye görüşmelere katılmaz.
- m) Alt Yapı Projeleri, Lisansüstü Tez Projeleri, Üniversite-Sanayi İşbirliği Tez Projeleri ve Patent Destek Projelerini değerlendirerek doğrudan karara bağlar.
- n) Desteklenmesine karar verilen projeler için ayrıntıların belirtildiği bir sözleşme hazırlar.
- o) Yürütülmekte olan proje gelişme raporlarını Alt Komisyona gönderir ve Alt Komisyonun görüşleri doğrultusunda gelen raporu değerlendirerek, projenin devamına veya iptaline karar verir.
- p) Proje yürütücülerinden gelen ek süre, ek bütçe ve diğer talepleri değerlendirerek, karara bağlar.
- q) Gerekli gördüğü hallerde proje çalışmalarını Alt Komisyon ile yerinde inceleyebilir, proje yürütücülerini değiştirebilir, projeyi yürürlükten kaldırabilir.
- r) Sözleşme ve yönerge maddelerine aykırı durumlarda gerekli yaptırımlara karar verir.
- s) Bilimsel araştırma projelerinin finansmanında kullanılmak üzere ilgili hükümlerce belirtilen esas ve usuller ile tanımlanan gelirlerden oluşturulan BAP bütçe çalışmasını yapar, bağış ve yardımları teşvik eder.
- t) Her yılın sonunda desteklenen, incelemeye alınan, devam eden ve tamamlanan projeler hakkında Rektörlüğe rapor sunar.
- u) Projenin hazırlanması, yürütülmesi, sonuçlandırılması ve BAP ile alakalı yürürlükte olan mevzuat ve uygulanması gereken kurallar hakkında danışmanlık hizmeti verir.
- v) İlgili yıla ait kabul edilebilecek proje türlerini, projeler için sağlanacak destek limitlerini belirler ve Rektör'ün onayına sunar
- w) Ülkemiz ve Üniversite bilim politikalarına uygun olarak öncelikli araştırma alanlarını ve konularını belirleyebilir.
- x) Yönetmelik ve Yönerge kapsamında, Rektörlüğün verdiği diğer görevleri yerine getirir.
- y) Projeler kapsamında Bursiyer ödemesi yapılması ve doktora sonrası araştırmacı çalıştırılması ile ilgili usul ve esasları belirler.

### Alt Komisyonların Yetki, Görev ve Sorumlulukları

- a) Alt Komisyon, Komisyonun belirlediği takvime uygun olarak toplanır ve alınan kararları Komisyona bildirir.
- b) Projelere ait tüm işlemler Alt Komisyon Başkanı tarafından izlenir. Alt Komisyon Üyeleri Alt Komisyon başkanına karşı sorumludurlar.
- c) Alt Komisyon, gerektiğinde projeleri değerlendirmek üzere, en az biri üniversite dışından olmak üzere 2 ya da 3 hakeme proje önerisini inceleyerek görüş alır ve değerlendirmesini yaparak gerekli kararı Komisyona iletir.
- d) Projenin hazırlanması, yürütülmesi sonuçlandırılması ve BAP ile alakalı yürürlükte olan mevzuat ve uygulanması gereken kurallar konusunda danışmanlık hizmeti verir.

BAP kapsamındaki özel hesaptan yapılacak her türlü harcamanın yetki ve sorumluluğu, aynı zamanda BAP Koordinatörü sıfatını taşıyan **Harcama Yetkilisi**'ne aittir. Harcama Yetkilisi'nin talimatları doğrultusunda işin yaptırılması, mal veya hizmetin temin edilmesi, teslim alma süreçlerinin yürütülmesi, harcama işlemlerinin belgelenmesi, ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması ve kontrolü gibi görevler ise **Gerçekleştirme Görevlisi** tarafından yerine getirilir.

**BANÜ-BAP Koordinatörü**, birimin tüm faaliyetlerinin yükseköğretim kurumu adına yürütülmesinden sorumlu kişidir. Koordinatör, memuriyet veya çalışma unvanına bağlı kalmaksızın üst yönetici tarafından atanır ve bilimsel araştırma projelerine ait faaliyetlerin ilgili mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesini sağlar. Koordinatör, proje süreçlerinin etkin ve verimli bir şekilde ilerlemesini sağlamakla birlikte proje başvuru ve değerlendirme süreçlerini yönetir, faaliyetlerin mevzuata uygunluğunu denetler ve birim içi işleyişi ve koordinasyonu sağlar. **Koordinatör Yardımcısı**, koordinatörün kendisine verdiği görevleri yerine getirir. Ayrıca, koordinatörün kısa süreli olarak görev başında bulunmadığı durumlarda vekalet ederek birimin işleyişinin kesintisiz devamını sağlar.

### 1.3 İdareye İlişkin Bilgiler

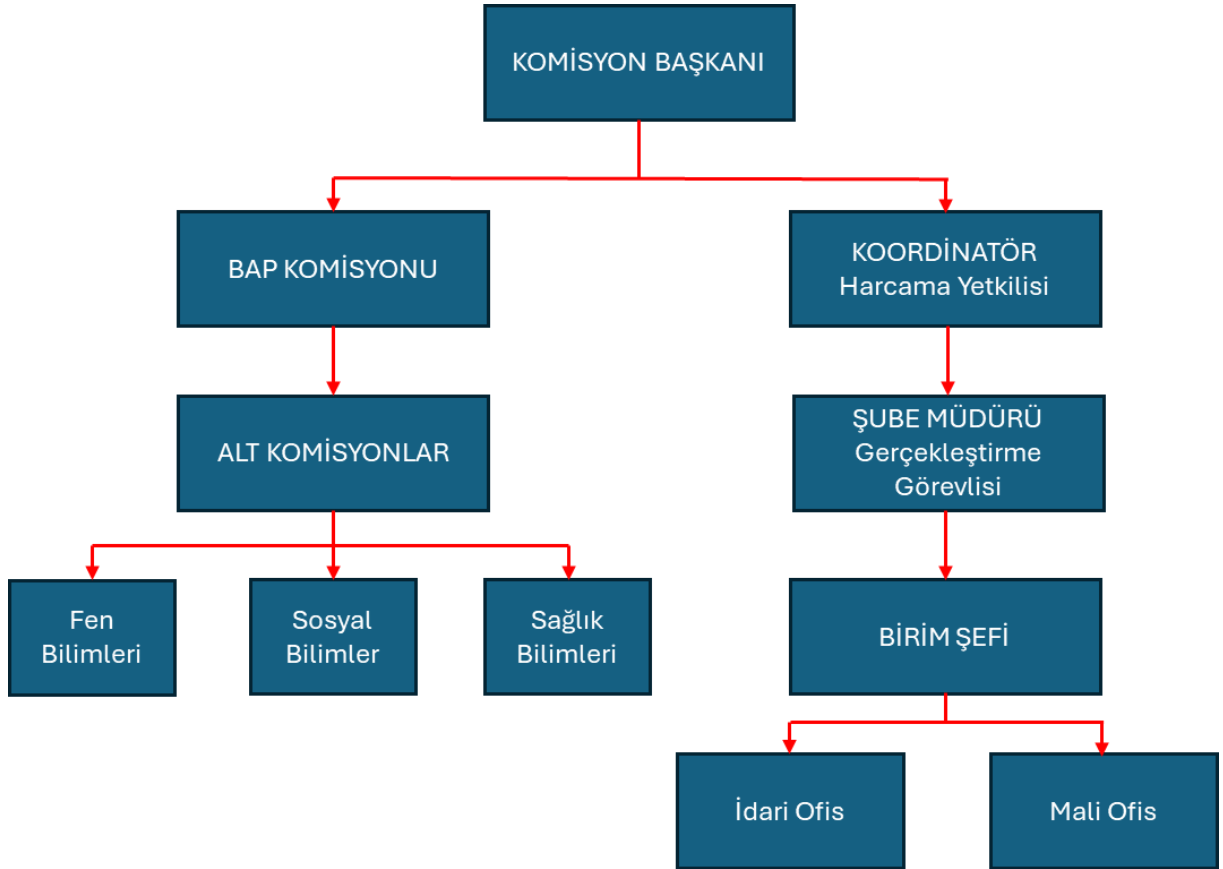
#### 1.3.1 Fiziksel Yapı

##### 1.3.1.1 Kapalı Alanlar

| BANÜ-BAP FİZİKİ ALTYAPI |               |            |                      |
|-------------------------|---------------|------------|----------------------|
|                         | Sayısı (Adet) | Alanı (m²) | Kullanan Kişi Sayısı |
| Çalışma Odası           | 2             | 45         | 4                    |

#### 1.3.2 Teşkilat Yapısı

BANÜ-BAP Organizasyon Şeması



### 1.3.2.1 BAP Komisyon Üyeleri

| BANÜ-BAP KOMİSYON ÜYELERİ     |                  |
|-------------------------------|------------------|
| Prof. Dr. Mehmet Emin ERÇAKAR | Komisyon Başkanı |
| Prof. Dr. Zekai METE          | Üye              |
| Doç. Dr. Çağdaş AKTAN         | Üye              |
| Doç. Dr. Didem AYHAN          | Üye              |
| Doç. Dr. Erdem BAĞCI          | Üye              |
| Doç. Dr. Gülhan YILMAZ GÖKMEN | Üye              |
| Doç. Dr. Müjde AKSOY          | Üye              |
| Doç. Dr. Selen SALLAN         | Üye              |
| Dr. Öğr. Üyesi Evren İŞEN     | Üye              |
| Dr. Öğr. Üyesi Oğuzhan DER    | Üye              |
| Dr. Öğr. Üyesi Semih KORKMAZ  | Üye              |

### 1.3.2.2 Alt Komisyon Üyeleri

| BANÜ-BAP ALT KOMİSYON ÜYELERİ  |        |
|--------------------------------|--------|
| Fen Bilimleri Alt Komisyonu    |        |
| Dr. Öğr. Üyesi Evren İŞEN      | Başkan |
| Doç. Dr. Selen SALLAN          | Üye    |
| Dr. Öğr. Üyesi Oğuzhan DER     | Üye    |
| Dr. Öğr. Üyesi Semih KORKMAZ   | Üye    |
| Sağlık Bilimleri Alt Komisyonu |        |
| Doç. Dr. Didem AYHAN           | Başkan |
| Doç. Dr. Çağdaş AKTAN          | Üye    |
| Doç. Dr. Gülhan YILMAZ GÖKMEN  | Üye    |
| Sosyal Bilimler Alt Komisyonu  |        |
| Doç. Dr. Müjde AKSOY           | Başkan |
| Prof. Dr. Zekai METE           | Üye    |
| Doç. Dr. Erdem BAĞCI           | Üye    |

### 1.3.2.3 Koordinasyon Birimi

| BANÜ-BAP KOORDİNASYON BİRİMİ  |                        |
|-------------------------------|------------------------|
| Prof. Dr. Mehmet Emin ERÇAKAR | Komisyon Başkanı       |
| Doç. Dr. Uğur KARADURMUŞ      | Koordinatör            |
| Doç. Dr. Ramazan ŞENER        | Koordinatör Yardımcısı |
| M. Taner TAÇYILDIZ            | Şube Müdürü            |
| Mahmut ARIK                   | Bilgisayar İşletmeni   |

## 1.3.3 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

### 1.3.3.1 Yazılımlar

Proje süreçleri: Talensoft Yazılım firması tarafından sunulan E-BAP otomasyonu ile yürütülmektedir. Bu sistem hem proje yürütücüleri hem de BAP birimi sorumluları için işlemlerin daha hızlı, eksiksiz ve doğru bir şekilde takip edilmesini sağlar. Türkiye genelinde 60'tan fazla üniversite tarafından kullanılan E-BAP, üniversiteler arasında en yaygın tercih edilen otomasyon sistemidir. Ayrıca otomasyona kayıtlı 558 firma aracılığıyla (31 Aralık 2025) satın alma süreçlerinde ihale usulü ile mali kaynaklar etkin kullanılmaktadır. E-BAP otomasyonu, BAP birimimizin işleyişini dijitalleşme sürecine uyumlu hale getirerek etkinliğini artırmaktadır.

Üniversitemiz genelinde entegre ve bütünleşik bir bilgi/belge yönetim sistemi olarak Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (UBYS), 2025 yılı itibarıyla kullanılmaya başlanmış olup, 04.02.2025 tarihinde UBYS BAP Modülüne ilişkin geliştirme çalışmaları test ortamında başlatılmıştır. Modül 15.06.2025 tarihinde üniversitemiz öğretim elemanlarının kullanımına açılmıştır. UBYS geçiş öncesinde hali hazırda devam eden ve başvuru tamamlanmış projelerin takibi ise E-BAP otomasyonu üzerinden yürütülmeye devam etmektedir.

Mali ödemeler: MYS (Mali Yönetim Sistemi) aracılığıyla T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından dijital ortamda gerçekleştirilmektedir.

Elektronik belge ve yazışmalar: Her türlü elektronik belge ve yazışmalar, EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi) üzerinden yürütülmektedir.

Taşınır mal kayıtları: Taşınır mallara ilişkin kayıtlar, TKYS (Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi) üzerinden takip edilmektedir.

Bu kapsamlı dijital altyapı, BAP biriminin işleyişini hızlandırmakta, süreçlerde şeffaflık sağlamaktadır ve kaynakların etkin bir şekilde kullanılmasına olanak tanımaktadır.

| YAZILIMLAR                                                   |        |
|--------------------------------------------------------------|--------|
| E-BAP Otomasyonu (Talensoft Yazılım)                         | 1 adet |
| Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)                      | 1 adet |
| Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)                      | 1 adet |
| Mali Yönetim Sistemi (MYS) - T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı | 1 adet |

### 1.3.3.2 Bilgisayarlar

| BİLGİSAYARLAR                 |                     |                      |
|-------------------------------|---------------------|----------------------|
| Türü                          | İdari Amaçlı (Adet) | Eğitim Amaçlı (Adet) |
| Masaüstü Bilgisayar Sayısı    | 3                   | –                    |
| Taşınabilir Bilgisayar Sayısı | 1                   | –                    |
| <b>TOPLAM</b>                 | 4                   | –                    |

### 1.3.3.3 Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

| Cinsi              | İdari Amaçlı (Adet) | Eğitim Amaçlı (Adet) |
|--------------------|---------------------|----------------------|
| Renkli yazıcı      | 1                   | –                    |
| Siyah beyaz yazıcı | 1                   | –                    |
| Tarayıcı           | 1                   | –                    |
| IP telefon         | 3                   | –                    |

### 1.3.4 İnsan Kaynakları

| BANÜ-BAP İNSAN KAYNAKLARI |          |
|---------------------------|----------|
| İSTİHDAM ŞEKLİ            | ADET     |
| <b>Akademik Personel</b>  |          |
| Koordinatör               | 1        |
| Koordinatör Yardımcısı    | 1        |
| <b>İdari Personel</b>     |          |
| Şube Müdürü               | 1        |
| Bilgisayar İşletmeni      | 1        |
| <b>Genel Toplam</b>       | <b>4</b> |

### 1.3.5 Sunulan Hizmetler

#### 1.3.5.1 Proje İşleri

Proje İşleri, BANÜ-BAP kapsamında, elektronik ortamda gerçekleştirilen başvuru, yürütme ve kapatma süreçlerini kapsamaktadır. Bu süreçlerde, proje yürütücülerinin taleplerine yanıt verilir, sorunların çözümüne yönelik destek sağlanır ve proje ile ilgili her türlü yazışma yürütülür. Satın alma süreçleri hariç, proje ile bağlantılı tüm işlemler bu birim tarafından gerçekleştirilir. BANÜ-BAP kapsamında farklı türde bilimsel araştırma projeleri desteklenmektedir:

- ✓ Hızlı Destek Projeleri
- ✓ Kapsamlı Araştırma Projeleri
- ✓ Lisansüstü Tez Projeleri
- ✓ Alt Yapı Projeleri
- ✓ GÜdümlü Araştırma Projeleri
- ✓ Eğitim-Öğretim Kalitesini Geliştirme Projeleri
- ✓ Üniversite-Sanayi İş Birliği Destek Projeleri
- ✓ Üniversite-Sanayi İş Birliği Tez Projeleri
- ✓ Patent Destek Projeleri
- ✓ Bilimsel Toplantılara Destek Projeleri
- ✓ Bilimsel Etkinlik Düzenleme Projeleri
- ✓ Bilimsel Yayınları Destekleme Projeleri
- ✓ Yurtdışı Bilimsel Yayın Destek Projeleri

#### **Proje Başvuru ve Kabul Süreci**

Proje başvuruları, Talensoft E-BAP üzerinden, gerekçe, yöntem, özgün değer, yaygın etki, çalışma takvimi ve bütçe gibi detayları içerecek şekilde gerçekleştirilir. Bu süreç, belirli bir takvime bağlı kalmaksızın yürütülebilir ve başvuru süreçlerine dair iş akış şemasına <https://www.bandirma.edu.tr/tr/bap/s/Proje-Basvuru-ve-Kabul-Sureci-21169> adresinden erişilebilir.

#### **Alt Komisyon Proje Değerlendirme Süreci**

Proje önerileri öncelikle, gerekli şartları sağlayıp sağlamadığını kontrol etmek amacıyla ön değerlendirmeye alınır. Koşulları sağlayan projeler Alt Komisyon'a yönlendirilir. Komisyon, proje önerilerini inceleyerek hakem değerlendirmesine veya reddine karar verir. Alt Komisyon ve hakemlerden gelen değerlendirmelere göre projelerin desteklenip desteklenmeyeceği karara bağlanır. Desteklenmesine karar verilen projenin uygulamaya geçirilebilmesi, projenin kabulüne ilişkin komisyon kararının Rektör veya ilgili Rektör Yardımcısı tarafından onaylanmasına bağlıdır. Onaylanan proje için proje yürütücüsü ve komisyon başkanı tarafından, proje ile ilgili ayrıntıların belirlendiği bir "Bilimsel Araştırma Projeleri Destekleme Sözleşmesi" imzalanır. Bilimsel Toplantılara Destek Proje türü hariç

diğer proje türlerinde Alt Komisyon değerlendirme sürecine ilişkin iş akış şemasına <https://www.bandirma.edu.tr/tr/bap/s/-Alt-Komisyon-Proje-Degerlendirme-Sureci-21246> adresinden erişilebilir.

### **Gelişme Raporu ve İzleme Süreci**

Proje yürütücüleri, altı aylık periyotlarla gelişme raporlarını BAP Koordinasyon Birimi'ne sunar. Alt Komisyon'un değerlendirmesi sonucunda projelerin sonraki dilimlerinin desteklenip desteklenmeyeceğine karar verilir. Projelerin sonraki dilimleri ile ilgili maddi desteğin devamı komisyonun olumlu görüşüne tabidir. Gelişme raporu değerlendirme sürecine ilişkin iş akış şemasına <https://bap.bandirma.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=92> adresinden erişilebilir.

### **Sonuç Raporu Değerlendirme Süreci**

Proje sonuç raporları, bitiş tarihinden itibaren üç ay içinde sunulmalı ve belirlenen formata uygun olmalıdır. Alt Komisyon'un görüşleri doğrultusunda projelerin başarı durumu değerlendirilir ve raporlar üzerinden gerekli revizyonlar yapılabilir. Alt Komisyon gerekli gördüğü durumlarda konunun uzmanlarının görüşlerine de başvurarak sonuç raporu için değerlendirme isteyebilir. Komisyon, projelerin başarılı sayılıp sayılmayacağına projeye ait sonuç raporunun Alt Komisyon değerlendirmesini dikkate alarak karar verir. Proje çalışmasının başarısız olması veya herhangi bir nedenle sorun ortaya çıkması durumunda, proje yürütücüsü gerekçeli dilekçesiyle beraber sonuç raporunu komisyona sunmakla yükümlüdür. Sonuç raporu değerlendirme sürecine ilişkin iş akış şemasına <https://www.bandirma.edu.tr/tr/bap/s/Sonuc-Raporu-Degerlendirme-ve-Proje-Kapatma-Sureci-21245> adresinden erişilebilir.

### **Proje Kapatma Süreci**

Süresi dolmuş projeler, sonuç raporları değerlendirilerek kapatılır. Başarılı bulunan projeler yayın veya bilimsel faaliyetlerini tamamlamakla yükümlüdür. Tüm yayın ve tezlerde BAP desteğine ilişkin bir ibareye yer verilmelidir. BAP Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen projeler kapsamında gerçekleştirilen her türlü yayın ve lisansüstü tezlerde, “*Bu çalışma Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından desteklenmiştir. Proje Numarası: ....*” (“*This work was supported by Scientific Research Projects Coordination Unit of Bandırma Onyedi Eylül University. Project Number: ....*”) şeklinde veya benzer anlama gelecek bir ibarenin bulunması zorunludur. Aksi takdirde Komisyonun uygun görüşü ile yürütücü hakkında soruşturma açılması konusunda Rektöre bilgi verilir.

### ***1.3.5.2 Diğer İşler***

#### **Satınalma İşleri**

Proje bütçesi dahilinde, yürütücüler mal ve hizmet alımları için en az üç teklif alarak satın alma başvurusunda bulunur. Satın alma işlemleri, BAP birimi tarafından ödenek durumu ve başvuru sırasına göre gerçekleştirilir.

#### **Taşınır Kayıt ve Kontrol İşleri**

Proje kapsamında satın alınan malların kayıtları yapılır, ilgili fakültelere devri sağlanır. Taşınır giriş-çıkış kayıtları, yıl sonu işlemleri ve belgeler düzenlenerek ilgili yerlere iletilir.

#### **Sekreteryâ İşleri**

Birim sekreterliği, telefonların yanıtlanması, yazışmaların yönlendirilmesi, izin işlemleri, dosyalama ve evrak teslim gibi işlerden sorumludur. Sekreterlik ayrıca amirinin verdiği görevleri titizlikle yerine getirir.

### **1.3.6 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

#### **Mali Yönetim**

BANÜ-BAP Koordinasyon Birimi, bütçelerin etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak üzere mali süreçlerin tamamını yönetir. Bu kapsamda bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması, bu hesap üzerinden gerçekleştirilen harcamaların izlenmesi ve harcama belgelerinin uygunluğunun kontrolü gibi faaliyetler yürütülür. Bu süreçlerde temel amaç, kaynakların doğru kullanılarak projelerin finansal hedeflerine ulaşmasını sağlamaktır. Birimde mali yönetim, net şekilde tanımlanmış yetki ve sorumluluklarla yapılandırılmıştır. Harcama Yetkilisi, proje bütçelerinin kullanımında nihai sorumluluğu taşırken, Gerçekleştirme Görevlisi harcama sürecindeki belge düzenleme ve teslim alma işlemlerinden sorumludur. Ayrıca, mali işler kapsamındaki her adım, şeffaflık ve mevzuata uygunluk çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

### **Ön Mali Kontrol Süreci**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda, harcama işlemleri öncesinde detaylı bir kontrol süreci uygulanır. Bu süreçte mali karar ve işlemler hazırlanır, kontrol edilir ve onaylanır. Ön mali kontrol kapsamında projelerin mali yükümlülükleri gözden geçirilerek bütçeye uygunluk sağlanır. Bu kontroller hem mali disiplini hem de kaynak kullanımının etkinliğini garanti altına alır.

### **İhale ve Satın Alma Süreçleri**

Birim, projeler kapsamında yapılacak alımlarda mevzuata uygun ve şeffaf bir ihale süreci yürütür. Tekliflerin toplanması ve değerlendirilmesi sırasında piyasa araştırması yapılır ve uygun fiyat-performans ilişkisi gözetilir. Satın alma işlemlerinde hazırlanan belgeler, harcama yetkilisinin onayından geçer ve mali sorumluluk ilkeleri doğrultusunda sonuçlandırılır. Tüm ihale ve satın alma süreçleri E-BAP ve Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) aracılığıyla yürütülür ve takip edilir.

### **İç Denetim ve Mali İzleme**

Birimdeki mali süreçler, 5018 sayılı Kanun'un 64. maddesi kapsamında iç denetim faaliyetlerine tabidir. Bu denetimlerde harcamaların etkinliği, ekonomiklik ve verimlilik ilkelerine uygunluğu değerlendirilir. İç denetim faaliyetleri, mali süreçlerin risk yönetimi ve kontrol yapılarının geliştirilmesine yönelik rehberlik sunarak, bütçe yönetiminin etkinliğini artırmayı hedefler. Birimiz üst yönetimin belirlediği takvim doğrultusunda iç denetim faaliyetlerine tabi tutulur ve düzenli olarak denetlenir.

### **Mali Raporlama ve Kaynak Yönetiminin Sürekli Gelişimi**

Mali yönetim süreçlerinde şeffaflık esastır. Her harcama, ilgili mevzuat çerçevesinde kayıt altına alınır ve düzenli olarak raporlanır. Bu raporlar hem iç denetim hem de bağımsız denetim faaliyetleri için temel bir referans oluşturur. Ayrıca, mali bilgiler düzenli aralıklarla üst yönetime sunulur, birim faaliyetlerinin finansal görünürlüğü artırılır. Birim, mali kontrol sistemlerini sürekli olarak gözden geçirir ve iyileştirir. İç denetim ve sayıştay denetimi süreçlerinde elde edilen bulgular ve harcama sonuçlarına ilişkin analizler, kaynak kullanımının etkinliğini artırmaya yönelik stratejiler geliştirilmesine olanak tanır. Bu sayede, kaynakların verimli kullanımı garanti altına alınır ve üniversitenin mali hedeflerine katkı sağlanır. Bu mali yapı sayesinde BAP Birimi, kaynakların etkili bir şekilde kullanılmasını sağlar ve üniversitenin araştırma projelerinin mali açıdan sürdürülebilirliğine katkıda bulunur.

## 2 AMAÇLAR VE HEDEFLER

Birimimiz, üniversite misyon, vizyon ve hedefleri doğrultusunda akademik personelin bilimsel projelerine destek vermeyi ana hedef olarak benimsemektedir. Birimizin öncelikleri arasında, mevcut projelerin etkin bir şekilde izlenmesi, proje ödeneklerinin en verimli şekilde kullanılması ve akademik personelin proje geliştirme kapasitelerinin artırılmasına yönelik çalışmalara ağırlık verilmesi bulunmaktadır. Bu stratejik amaç (SA) ve hedefler (SH), birimin performansını artırmak, bilimsel araştırma faaliyetlerini desteklemek ve uluslararası görünürlüğü yükseltmek için somut adımlar atılmasını sağlamaktadır.

### **SA 1: BAP Koordinasyon Biriminin Geliştirilmesi**

Bu stratejik amaç, BAP Koordinasyon Birimi'nin kapasitesini artırarak daha etkin ve verimli bir çalışma yapısını desteklemeyi hedeflemektedir.

SH 1.1: Otomasyon sisteminin BAP Koordinasyon Birimi'nin ihtiyaçlarına uygun şekilde geliştirilmesi.

SH 1.2: Akademisyenlerin Sağlık, Fen ve Sosyal Bilimlerde daha fazla proje alabilmeleri için uygun koşulların sağlanması.

SH 1.3: Projelerden elde edilen yayınların talep edilmesi ve bu yayınların iletişim kanalları aracılığıyla duyurulmasının sağlanması.

SH 1.4: Etki faktörü yüksek dergilerde yayınlanan makalelerin sayısının artırılmasına yönelik teşviklerin hayata geçirilmesi.

SH 1.5: Patent desteklerinin artırılarak yenilikçi fikirlerin ticarileştirilmesi.

SH 1.6: Üniversite öğretim üyelerinin özgün ulusal ve uluslararası yayınlarının değerlendirilmesi ve ödüllendirilmesi için mekanizmalar oluşturulması.

### **SA 2: Disiplinler arası Araştırma Faaliyetlerinin Geliştirilmesi**

Bu stratejik amaç, farklı disiplinlerden araştırmacılar arasında iş birliğini teşvik ederek bilimsel yeniliklerin önünü açmayı hedeflemektedir.

SH 2.1: Disiplinler arası araştırma faaliyetlerini örgütlemek için gerekli mekanizmaların oluşturulması.

SH 2.2: Disiplinler arası araştırma faaliyetlerinin projeler açısından istatistiklerinin oluşturularak analiz edilmesi ve geliştirilmesi.

### **SA 3: Uluslararası Toplantılara Katılımın Yaygınlaştırılması**

Bu stratejik amaç, akademik personelin uluslararası düzeyde bilimsel etkinliklere daha fazla katılımını teşvik ederek, bilgi paylaşımını artırmayı hedeflemektedir.

SH 3.1: Bilimsel toplantılara destek projeleri aracılığıyla kongre, seminer ve sempozyum gibi etkinliklerin desteklenmesinin artırılması.

## 2.1 Temel Politika ve Öncelikler

BANÜ-BAP, daha etkin bir şekilde hizmet sunmak, akademik araştırmaların niteliğini artırmak ve ülkemizin kalkınma hedeflerine katkı sağlamak amacıyla aşağıdaki temel politikalar ve öncelikleri takip etmektedir.

- ✓ Stratejik planlara ve kalkınma hedeflerine uyum ile ülke ekonomisine katkı
- ✓ Toplumun sorunlarına çözüm getirerek bölgesel ve toplumsal fayda
- ✓ Araştırma ve inovasyon odaklı projelerle araştırma altyapısının güçlendirilmesi
- ✓ Lisansüstü tez projeleri ile akademisyen yetiştirilmesine katkı
- ✓ Sürdürülebilirlik ve bilgi toplumu stratejisi

BANÜ-BAP biriminin süreçlerini sistematik bir şekilde değerlendirmesi, iyileştirmesi ve sürdürülebilir bir performans sergilemesi için PUKÖ (Planla, Uygula, Kontrol Et, Önlem Al) döngüsü aşağıdaki şekilde yapılandırılmıştır. BANÜ-BAP PUKÖ döngüsü sürekli iyileştirme için etkili bir çerçeve oluştururken biriminizin hem araştırma hem de yönetim süreçlerinde başarılı sonuçlar elde edilmesine katkı sağlamaktadır.

| BANÜ-BAP SÜREÇLERİNDE PUKO DÖNGÜSÜ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Planla                             | BANÜ-BAP birimi, üniversitenin 2021-2025 Stratejik Planı doğrultusunda, “uluslararası düzeyde saygın bir eğitim ve araştırma üniversitesi” vizyonuna ulaşma hedefli üzerine inşa edilmiştir. Planlama aşamasında, yasal mevzuatlar, üniversitenin stratejik öncelikleri, ulusal/uluslararası kalkınma planları ve iç-dış paydaşlardan gelen geri bildirimler dikkate alınmaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Kalite Koordinatörlüğü, Bilimsel Projeler Koordinatörlüğü ve Teknoloji Transfer Ofisi gibi ilgili birimler ile iş birliği içerisinde, araştırma-geliştirme süreçlerini destekleyecek politikalar geliştirilmektedir. Bu kapsamda proje destek kriterleri, teşvik mekanizmaları ve hedefler net bir şekilde belirlenmekte; görev dağılımları ve süreler planlanmaktadır.                                                                               |
| Uygula                             | Belirlenen hedeflere ulaşmak için BAP Komisyonu tarafından yılda iki kez (Ocak-Temmuz) toplantılar düzenlenmekte, araştırmacılara sağlanan destek limitleri güncel piyasa koşullarına göre revize edilmektedir. Proje başvuru, yürütme, satın alma ve sonuçlandırma süreçleri E-BAP Otomasyon Sistemi aracılığıyla şeffaf bir şekilde yürütülmekte ve araştırmacılara rehberlik edilmektedir. Lisansüstü öğrencileri desteklemek amacıyla lisansüstü proje destekleri devam ettirilmekte, farklı akademik unvanlarda bulunan öğretim elemanları için teşvik mekanizmaları oluşturulmaktadır. Ayrıca proje yazma ve yürütme becerilerini geliştirmek için eğitim programları düzenlenmektedir.                                                                                                                                                                                  |
| Kontrol Et                         | Birim, araştırma-geliştirme faaliyetlerini performans ve toplumsal katkı açısından düzenli olarak değerlendirmekte ve izlemektedir. Bu süreçte, E-BAP Otomasyon Sistemi üzerinden elde edilen veriler, faaliyet raporları, YÖKAK, Stratejik Plan performans göstergeleri, Kurum İç Değerlendirme Raporları (KİDR) ve diğer kalite raporları kullanılarak analiz edilmektedir. Birimimizin hedeflerine ulaşmak noktasında en önemli kontrol mekanizmamız BANÜ E-BAP Otomasyon sistemidir. Otomasyon aracılığıyla proje türlerine, birimlere, alt disiplinlere ve akademik birimlere göre bütçe ve destek dağılımları takip edilmekte; projelerden üretilen bilimsel yayınlar ve bu yayınların etkileri incelenmektedir. Kontrol süreçlerinden elde edilen veriler, Kalite Koordinatörlüğü ile iş birliği içinde iyileştirme önerilerinin geliştirilmesine olanak sağlamaktadır. |
| Önlem Al                           | Kontrol sürecinde tespit edilen eksiklikleri gidermek ve süreçleri iyileştirmek amacıyla her yıl düzenlemeler yapılmaktadır. Birim Faaliyet Raporları, SAYIŞTAY denetimleri, iç denetimler ve birim performans istatistikleri göz önünde bulundurularak her bir yıl için işleyiş ve kontrol mekanizması oluşturmak üzere gerekli düzenlemeler yapılır. Araştırmacı teşvik ve bilgilendirme mekanizmalarına yönelik faaliyetler yürütülür.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### 3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1 Mali Bilgiler

| 2025 TAHMİNİ BÜTÇE (₺) | 2025 GERÇEKLEŞEN BÜTÇE (₺) | 2025 GERÇEKLEŞEN GİDER (₺) |
|------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 1.250.000              | 1.909.000                  | 724.840,34                 |

| HARCAMALARIN EKONOMİK KODLARA GÖRE DAĞILIMI |                                                             |                    |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------|
| Ekonomik Kod                                | Açıklama                                                    | Harcanan Tutar (₺) |
| 03.02                                       | Tüketime yönelik mal ve malzeme alımları                    | 446.010,34         |
| 03.03                                       | Yolluklar                                                   | 7.424,00           |
| 03.05                                       | Hizmet alımları                                             | 118.564,00         |
| 03.07                                       | Menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderleri | 152.842,00         |
| 06.01                                       | Mamul mal alımları                                          | -                  |
| <b>Toplam</b>                               |                                                             | <b>724.840,34</b>  |

##### 3.1.1 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2025 yılı için tahmini bütçe 1.250.000 ₺ olarak öngörülmüş olup, yıl içerisinde üniversitemize tahsis edilen ek kaynaklar sonucunda gerçekleşen bütçe 1.909.000 ₺ seviyesine ulaşmıştır. Gerçekleşen bütçe, tahmini bütçenin yaklaşık %53 oranında üzerinde gerçekleşmiş olup, bu artış üniversitemizin araştırma faaliyetlerine yönelik artan ihtiyaçları ve proje hacmindeki büyümeyi yansıtmaktadır. Buna karşın, 2025 yılı içerisinde gerçekleşen toplam gider 724.840,34 ₺ olarak kaydedilmiş ve bu tutar gerçekleşen bütçenin yaklaşık %38'ine karşılık gelmiştir. Gerçekleşen giderlerin bütçeye oranla düşük seviyede kalması, kaynakların etkin ve tasarruf odaklı kullanılmasının bir sonucu olarak değerlendirilmektedir. Özellikle satın alma süreçlerinin ihale ve rekabetçi yöntemlerle yürütülmesi, maliyetlerin düşürülmesine katkı sağlamıştır. Bununla birlikte, bazı projelerin 2025 yılı içerisinde tamamlanmamış olması nedeniyle, ilgili ödeneklerin sonraki dönemlerde kullanılmak üzere rezervde beklemesi de bütçe kullanım oranını etkileyen önemli bir unsur olmuştur. Harcama kalemlerinin ekonomik kodlara göre dağılımı incelendiğinde, giderlerin büyük bölümünün projeler kapsamında doğrudan araştırma faaliyetlerine yönelik mal ve hizmet alımlarından oluştuğu görülmektedir. Tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, 446.010,34 ₺ ile toplam harcamaların yaklaşık %62'sini oluşturmuş ve en yüksek paya sahip kalem olmuştur. Bunu, 152.842,00 ₺ ile menkul mal, gayri maddi hak alımı ile bakım ve onarım giderleri izlerken, hizmet alımları için 118.564,00 ₺ harcama gerçekleştirilmiştir. Yolluk giderleri ise 7.424,00 ₺ ile toplam harcamalar içinde sınırlı bir paya sahip olmuştur. Mamul mal alımları kaleminde ise 2025 yılı içerisinde herhangi bir harcama yapılmamıştır.

### **3.1.2 Mali Denetim Sonuçları**

Birimimiz, T.C. Sayıştay Başkanlığı tarafından her mali yılda düzenli olarak Sayıştay Düzenlilik Denetimi'ne tabi tutulur. Bu denetimlerde, birimimizin ilgili döneme ait gelir, gider ve mal varlıkları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin yasalara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğu incelenir. Bu kapsamda 2024 mali yılında gerçekleştirilen Sayıştay düzenlilik denetimleri tamamlanmış Sayıştay denetimlerine ilişkin, birimimize yazılı veya sözlü herhangi bir olumsuz geri bildirim iletilmemiştir. Bu durum, mali süreçlerin hukuki ve düzenleyici çerçevede uygun şekilde yürütüldüğüne dair içgörülerimizi arttırmaktadır. Birimimiz, denetim sırasında sorulan tüm bilgilere şeffaf bir şekilde yanıt vermiş ve gerekli belgeleri zamanında sağlamıştır. Sayıştay denetimlerinin düzenli olarak gerçekleştirilmesi, birimimizin mali süreçlerinin güvenilirliğini pekiştirmekte ve üniversitemizin mali yapısına katkı sağlamaktadır.

## **3.2 Performans Bilgileri**

### **3.2.1 Proje ve Faaliyetler**

#### **BANÜ-BAP PROJE DESTEKLERİ**

2025 yılında BANÜ-BAP Birimi tarafından desteklenen proje sayılarında, 2024 yılına kıyasla sayısal bir azalış gözlemlenmiştir. 2024 yılında toplam 33 proje desteklenmişken, 2025 yılında bu sayı 18 proje olarak gerçekleşmiştir. Desteklenen proje sayısındaki bu düşüş, proje üretim kapasitesinde bir gerilemeden ziyade, entegre Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) geçiş süreci nedeniyle yaklaşık dört ay boyunca yeni proje başvurularının alınamamasından kaynaklanmıştır. Söz konusu geçici durum, başvuru ve değerlendirme takvimlerini doğrudan etkilemiş ve yıl geneline yayılan proje çağrılarının sayısında sınırlamaya neden olmuştur. Proje türleri bazında değerlendirildiğinde, Kapsamlı Araştırma Projeleri 2024 yılında 16 adet iken, 2025 yılında 14 adet olarak desteklenmiştir. Bu sınırlı düşüşe rağmen, Kapsamlı Araştırma Projeleri BANÜ-BAP destekleri içerisinde temel ve öncelikli proje türü olma özelliğini korumuştur. Hızlı Destek Projeleri sayısı 9'dan 3'e, Lisansüstü Tez Projeleri (Yüksek Lisans) ise 6'dan 1'e gerilemiştir. Doktora Tez Projeleri kapsamında ise 2025 yılında yeni bir proje desteği sağlanmamıştır. Proje sayılarındaki düşüşe karşın, 2025 yılında desteklenen projeler daha hedefli, ihtiyaç odaklı ve bütçe etkinliği gözetilerek planlanmıştır. Özellikle hızlı destek ve lisansüstü tez projelerinde verilen destekler, sınırlı sayıda projeye odaklanılarak kaynakların daha verimli kullanılmasını amaçlamıştır. Bu yaklaşım, nitelik odaklı bir destek politikasının benimsendiğini göstermektedir.

| BANÜ-BAP TÜRLERİNE GÖRE PROJE DESTEKLERİ |              |                     |              |                     |
|------------------------------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|
| Proje Türü                               | 2024         |                     | 2025         |                     |
|                                          | Proje Sayısı | Destek Miktarı (₺)  | Proje Sayısı | Destek Miktarı (₺)  |
| Kapsamlı Araştırma Projesi               | 16           | 825.709,69          | 14           | 1.017.857,29        |
| Hızlı Destek Projeleri                   | 9            | 172.060,42          | 3            | 94.460,90           |
| Lisansüstü Tez Projeleri (YL)            | 6            | 103.720,00          | 1            | 19.950,00           |
| Lisansüstü Tez Projeleri (DR)            | 1            | 10.000,00           | -            | -                   |
| <b>Toplam</b>                            | <b>33</b>    | <b>1.111.490,11</b> | <b>18</b>    | <b>1.132.268,19</b> |

BANÜ-BAP proje desteklerinin birimlere göre dağılımı incelendiğinde, 2025 yılında desteklerin üniversite genelinde homojen bir dağılım göstermediği görülmektedir. Bu durum, BAP Birimi tarafından uygulanan bir kısıtlamadan ziyade, proje başvuru sayılarının birimler arasında farklılık göstermesinden kaynaklanmaktadır. Özellikle fen, mühendislik ve sağlık bilimleri alanlarında proje başvurularının yoğunlaştığı; buna karşılık sosyal bilimler ve bazı meslek yüksekokullarında başvuru sayılarının sınırlı kaldığı ya da hiç başvuru yapılmadığı tespit edilmiştir.

2025 yılı verileri değerlendirildiğinde, Tıp Fakültesi 6 proje ve 443.911 ₺ destek miktarı ile en yüksek paya sahip birim olarak öne çıkmaktadır. Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi ile Denizcilik Fakültesi ise hem proje sayısı hem de destek miktarı açısından istikrarlı bir görünüm sergilemiştir. Sağlık alanında yer alan birimlerin, özellikle uygulamalı ve deneysel araştırma altyapısına sahip olmaları nedeniyle, proje üretme ve destek alma oranlarının yüksek olduğu görülmektedir. Buna karşın, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Spor Bilimleri Fakültesi gibi sosyal bilimler ağırlıklı birimlerde 2025 yılı içerisinde BAP kapsamında desteklenen proje bulunmamaktadır.

Bazı meslek yüksekokulları ve enstitülerde 2024 yılında proje desteği sağlanmış olmasına rağmen, 2025 yılında desteklenen proje sayısının sıfırlandığı görülmektedir. Bu durumun, entegre ÜBYS geçiş süreci nedeniyle yılın yaklaşık dört ayında proje başvurularının alınamaması, sınırlı akademik kadro yapısı ve proje üretme kapasitesindeki dönemsel farklılıklar ile ilişkili olduğu değerlendirilmektedir. Buna karşılık, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Denizcilik Meslek Yüksekokulu gibi bazı birimlerin 2025 yılında ilk kez veya sınırlı sayıda proje desteği aldığı görülmekte olup, bu durum proje desteklerinin birimler arası yaygınlaştırılmasına yönelik olumlu bir gelişme olarak değerlendirilmektedir.

| BANÜ-BAP BİRİMLERE GÖRE PROJE DESTEKLERİ |                    |              |                     |              |
|------------------------------------------|--------------------|--------------|---------------------|--------------|
| Birimler                                 | 2024               |              | 2025                |              |
|                                          | Destek Miktarı (₺) | Proje Sayısı | Destek Miktarı (₺)  | Proje Sayısı |
| Adalet Meslek Yüksekokulu                | –                  | 0            | –                   | 0            |
| Bandırma Meslek Yüksekokulu              | –                  | 0            | –                   | 0            |
| Denizcilik Fakültesi                     | 143.779            | 3            | 223.222             | 3            |
| Denizcilik Meslek Yüksekokulu            | –                  | 0            | 74.597              | 1            |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                  | 14.940             | 1            | –                   | 0            |
| Gönen Meslek Yüksekokulu                 | 25.000             | 1            | –                   | 0            |
| İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi         | 14.000             | 1            | –                   | 0            |
| İnsan ve Toplum Bil. Fakültesi           | 686                | 1            | –                   | 0            |
| Mühendislik ve Doğa Bil. Fakültesi       | 113.875            | 3            | 154.512             | 3            |
| Rektörlüğe Bağlı Birimler                | 24.900             | 1            | –                   | 0            |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü               | 85.780             | 5            | 19.950              | 1            |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi               | 327.476            | 8            | –                   | 0            |
| Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu           | –                  | 0            | 141.077             | 3            |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                | 13.000             | 1            | –                   | 0            |
| Spor Bilimleri Fakültesi                 | 2.000              | 1            | –                   | 0            |
| Susurluk Meslek Yüksekokulu              | 44.964             | 1            | 74.997              | 1            |
| Tıp Fakültesi                            | 74.993             | 2            | 443.911             | 6            |
| <b>Toplam</b>                            | <b>885.392</b>     | <b>29</b>    | <b>1.132.268,19</b> | <b>18</b>    |

BANÜ-BAP tarafından desteklenen projeler kapsamında üretilen yayınların büyük çoğunluğunu makaleler oluşturmaktadır. 2025 yılında toplam 35 yayın üretilmiş olup, bunun 25'i makale türündedir. Bu durum, BAP destekli projelerin akademik çıktılarının ağırlıklı olarak doğrudan bilimsel literatüre katkı sağladığını göstermektedir. Önceki yıllarla karşılaştırıldığında, özellikle 2025 yılında toplam yayın sayısında ve makale üretiminde belirgin bir artış olduğu görülmektedir.

Makale dergi gruplarına göre dağılım incelendiğinde, 2025 yılında yayımlanan makalelerin 16'sının Q1 ve Q2 kategorisindeki dergilerde yer aldığı görülmektedir. Bu sayı, toplam makale sayısının yaklaşık %64'üne karşılık gelmekte olup, önceki yıllara kıyasla niteliksel açıdan önemli bir iyileşmeye işaret etmektedir. Özellikle Q2 kategorisinde yayımlanan makale sayısının 10'a yükselmesi, BANÜ-BAP destekli projelerin daha prestijli ve yüksek etki faktörlü dergilerde yayınlanabilir çıktılar üretme kapasitesinin arttığını göstermektedir. Buna karşılık, Q4 ve "Diğer" kategorilerinde yayımlanan makale sayısının 2025 yılında sıfıra düşmesi, yayın kalitesinin yukarı yönlü bir dönüşüm sürecine girdiğini ortaya koymaktadır.

Makale türlerine göre yapılan değerlendirmede ise, SSCI, AHCI, SCI ve SCI-Expanded kapsamındaki dergilerde yayımlanan makale sayısının 2025 yılında 18'e yükseldiği görülmektedir. Bu oran, toplam makale sayısının büyük bir bölümünü oluşturmakta ve önceki yıllara kıyasla hem sayısal hem de niteliksel açıdan kayda değer bir gelişmeye işaret etmektedir. Ulusal endekslerde yayımlanan makale sayısı ise 6 olarak gerçekleşmiş, bu durum ulusal akademik katkının devam ettiğini ancak uluslararası yayın ağırlığının belirgin şekilde arttığını göstermiştir.

Bununla birlikte, akademik yayınların uzun değerlendirme ve yayın süreçleri göz önünde bulundurulduğunda, yıllık verilerde dalgalanmalar yaşanmasının doğal olduğu değerlendirilmektedir. Bu nedenle, yayın performansının kümülatif veriler üzerinden değerlendirilmesi, BANÜ-BAP destekli projelerin uzun vadeli etkisinin daha sağlıklı biçimde analiz edilmesine olanak tanımaktadır. 2021–2025 dönemi birlikte ele alındığında, özellikle son iki yılda kalite odaklı bir yayın politikasının sonuçlarının somut biçimde ortaya çıktığı görülmektedir.

| BANÜ-BAP YAYIN PERFORMANSI                                     |           |           |           |           |           |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
| Yayın Türlerine Göre Yayın Sayısı                              |           |           |           |           |           |
| Makale                                                         | 12        | 11        | 19        | 20        | 25        |
| Kitap                                                          | 0         | 1         | 0         | 0         | 5         |
| Bildiri                                                        | 2         | 3         | 2         | 2         | 4         |
| Diğer                                                          | 40        | 2         | 3         | 0         | 1         |
| <b>Toplam</b>                                                  | <b>14</b> | <b>17</b> | <b>24</b> | <b>22</b> | <b>35</b> |
| Makale Dergi Gruplarına Göre Yayın Sayısı                      |           |           |           |           |           |
| Q1                                                             | 1         | 0         | 4         | 3         | 6         |
| Q2                                                             | 2         | 2         | 1         | 1         | 10        |
| Q3                                                             | 1         | 2         | 3         | 4         | 2         |
| Q4                                                             | 3         | 1         | 1         | 3         | 0         |
| Diğer                                                          | 5         | 6         | 10        | 9         | 0         |
| <b>Toplam</b>                                                  | <b>12</b> | <b>11</b> | <b>19</b> | <b>20</b> | <b>25</b> |
| Makale Türlerine Göre Yayın Sayısı                             |           |           |           |           |           |
| SSCI, AHCI, SCI, SCI-Exp dergilerinde yayımlanan makale        | 7         | 6         | 13        | 11        | 18        |
| SCOPUS dergilerinde yayımlanan makale                          | 0         | 0         | 0         | 1         | 1         |
| Uluslararası alan indekslerindeki dergilerde yayımlanan makale | 2         | 1         | 2         | 0         | 0         |
| Ulusal endekslerde (TR Dizin, ULAKBİM) yayımlanan makale       | 3         | 4         | 4         | 8         | 6         |
| <b>Toplam</b>                                                  | <b>12</b> | <b>11</b> | <b>19</b> | <b>20</b> | <b>25</b> |

## DIŞ KAYNAKLI PROJELER

Dış kaynaklı proje başvuruları, desteklenen proje sayıları ve sağlanan bütçe büyüklükleri, üniversitemizin araştırma ve proje geliştirme kapasitesinde kaydedilen gelişimi açık bir şekilde ortaya koymaktadır. 2025 yılında toplam 134 dış kaynaklı proje başvurusu yapılmış olup, bu sayı 2024 yılına kıyasla %74,1 oranında artış göstermiştir. Başvuru sayılarındaki bu artış, üniversitemiz araştırmacılarının dış fonlara yönelme eğiliminin güçlendiğini ve proje üretme kapasitesinin belirgin biçimde arttığını göstermektedir. Desteklenen proje sayısı ise 2025 yılında 15 olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yıla göre %25 oranında artış kaydedilmiştir. Başvurulardaki hızlı artışa karşın desteklenen proje sayısındaki artışın daha sınırlı kalması, ulusal ve uluslararası fon programlarında rekabetin giderek arttığını ve kabul süreçlerinin daha seçici hale geldiğini ortaya koymaktadır. Bu durum, proje hazırlık süreçlerinde kalite, özgünlük ve uluslararası iş birliği boyutlarının daha da güçlendirilmesi gerektiğine işaret etmektedir.

Fon kaynakları bazında değerlendirildiğinde, TÜBİTAK başvurularının 2025 yılında %75,4 oranında artarak 121'e ulaştığı, desteklenen proje sayısının ise 9'a yükseldiği görülmektedir. TÜBİTAK projelerine sağlanan toplam destek tutarı 7.725.800 ₺ olup, bu tutar 2024 yılına göre %270 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artış, üniversitemizin daha yüksek bütçeli ve kapsamlı TÜBİTAK projeleri yürütme kapasitesinin güçlendiğini göstermektedir. Avrupa Birliği projeleri kapsamında 2025 yılında başvuru sayısı %133,3 oranında artarak 7'ye yükselmiş; desteklenen proje sayısı ise 2 olarak korunmuştur. 2025 yılı itibarıyla AB projeleri kapsamında yeni bir bütçe girişi gerçekleşmemiş olmakla birlikte, başvuru sayısındaki artış üniversitemizin uluslararası proje ağlarına entegrasyonunun güçlenmeye devam ettiğini göstermektedir. Diğer fon kaynakları (TÜSEB, GMKA ve Bakanlıklar) kapsamında başvuru sayısı 2025 yılında sabit kalmış, ancak desteklenen proje bulunmamasına rağmen bu kaynaklardan sağlanan toplam bütçe 26.000.000 ₺ ile dikkat çekici bir seviyeye ulaşmıştır. Bu durum, önceki yıllarda kabul edilen projelerin 2025 yılında bütçe kullanım aşamasına geçmesiyle açıklanmakta olup, üniversitemizin farklı finansman kaynaklarından yüksek tutarlı destekler sağlayabildiğini göstermektedir. Toplam destek tutarı açısından değerlendirildiğinde, 2025 yılında dış kaynaklı projeler kapsamında üniversitemize aktarılan bütçe 33.725.800 ₺ olarak gerçekleşmiş ve 2024 yılına kıyasla %202 oranında artış kaydedilmiştir. Bu önemli artış, üniversitemizin dış fonlardan sağladığı mali kaynakların sürdürülebilir biçimde büyüdüğünü ve araştırma faaliyetlerinin finansal açıdan daha güçlü bir zemine oturduğunu ortaya koymaktadır.

Üniversitemizde 2025 yılı itibarıyla yürütülen büyük bütçeli ve disiplinlerarası dış kaynaklı projeler, farklı bilim alanlarında yüksek etki potansiyeline sahip araştırmaların başarıyla hayata geçirildiğini göstermektedir. TÜBİTAK 1001 programı kapsamında Doç. Dr. Turan Başkanuş yürütücülüğünde gerçekleştirilen ve 2.154.916,67 TL bütçeye sahip "Otizm Spektrum Bozukluğu Tanılı Çocukların Spora Katılımlarında İlk Adım" başlıklı proje, özel gereksinimli bireylerin fiziksel aktiviteye katılımını artırmaya yönelik bütüncül ve disiplinlerarası bir yaklaşım sunmaktadır. Sağlık, spor bilimleri ve sosyal bilimleri bir araya getiren bu proje, toplumsal kapsayıcılığı güçlendirmeyi hedefleyen uygulamaya dönük çıktılar üretmeyi amaçlamaktadır.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü tarafından desteklenen ve Prof. Dr. Mustafa Sarı yürütücülüğünde yürütülen iki büyük ölçekli proje, denizel ekosistemlerin korunmasına yönelik ulusal düzeyde stratejik öneme sahiptir. 9.000.000 TL bütçeye sahip “Erdek Körfezi’nde Pina (Pinna nobilis) Yeni Birey Katılımı ve Büyüme Oranlarının Tespiti (PİNA-İZ)” başlıklı proje ile 8.000.000 TL bütçeli “Deniz Çayırı Türlerinin Korunması ve İzlenmesi (ÇAYIR-İZ)” projesi, biyolojik çeşitliliğin izlenmesi, hassas denizel habitatların korunması ve sürdürülebilir çevre politikalarına bilimsel veri sağlanması açısından önemli katkılar sunmaktadır. Bu projeler, üniversitemizin çevre ve deniz bilimleri alanındaki uzmanlığını ve kamu kurumlarıyla yürütülen yüksek bütçeli iş birliklerini güçlü biçimde ortaya koymaktadır.

Sağlık bilimleri alanında TÜBİTAK 3501 programı kapsamında Doç. Dr. Duygu E. Onmaz yürütücülüğünde yürütülen ve 1.240.000 TL bütçeye sahip “Kolonorektal Kanserde AHR Aracılı İmmün Tolerans, Metabolik Yeniden Programlama ve DNA Hasarının Moleküler Düzeyde İncelenmesi” başlıklı proje, kanser biyolojisinin temel moleküler mekanizmalarının aydınlatılmasını hedeflemekte olup, translasyonel araştırmalar açısından önemli bilimsel çıktılar üretmeyi amaçlamaktadır.

Mühendislik alanında ise TÜBİTAK 1001 programı kapsamında Prof. Dr. Abdullah Yeşil yürütücülüğünde yürütülen ve 1.301.950 TL bütçeye sahip “Aktif Eleman ve MOSFET-C/Salt MOSFET Tabanlı Yüksek Kalite Faktörüne Sahip Filtre Devrelerinin Tasarımı ve Uygulama Örnekleri” başlıklı proje, ileri elektronik devre tasarımlarına yönelik özgün çözümler geliştirerek haberleşme, savunma ve endüstriyel uygulamalara katkı sağlamayı hedeflemektedir.

| KAYNAKLAR  | 2024    |             | 2025    |             |
|------------|---------|-------------|---------|-------------|
|            | Başvuru | Desteklenen | Başvuru | Desteklenen |
| TÜBİTAK    | 69      | 7           | 121     | 9           |
| AB Projesi | 3       | 2           | 7       | 2           |
| Diğer*     | 5       | 3           | 5       | 0           |
| Toplam     | 77      | 12          | 134     | 11          |

\* TÜSEB, GMKA, Bakanlıklar

|      | TÜBİTAK     | AB Projesi  | Diğer*       | Toplam       |
|------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| 2024 | 2.864.683 ₺ | 4.701.085 ₺ | 9.099.999 ₺  | 16.665.767 ₺ |
| 2025 | 7.725.800 ₺ | -           | 26.000.000 ₺ | 33.725.800 ₺ |

\* TÜSEB, GMKA, Bakanlıklar

### 3.2.2 Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

**Proje sayısı ve destek miktarı:** 2025 yılı mali verileri değerlendirildiğinde, üniversitemiz BAP kaynaklarının ağırlıklı olarak proje ihtiyaçlarına ve araştırma faaliyetlerinin sürdürülebilirliğine yönelik kullanıldığı, bütçe artışına rağmen harcamaların kontrollü, planlı ve tasarruf odaklı bir yaklaşımla gerçekleştirildiği görülmektedir. Cumhurbaşkanlığı'nın 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi gereğince 2025 yılında BAP projeleri destek limitlerinde artış yapılmamıştır. 2025 yılı BANÜ-BAP proje destek performansı, ÜBYS geçiş sürecine bağlı idari sınırlamalardan etkilenen geçici bir dönem olarak değerlendirilmelidir. Proje desteklerinde önemli düzeyde düşüş bu geçişe bağlanmıştır. Başvuru sisteminin yıl içerisinde yeniden Talensoft E-BAP otomasyonuna entegrasyonu ile tam kapasiteyle devreye alınmış, 2026 yılında proje başvuru ve destek sayılarında yeniden artış yaşanması beklenmektedir.

**Disiplinlere göre proje dağılımı:** Proje desteklerinin birimlere göre dağılımındaki dengesizlik, başvuru odaklı bir yapıdan kaynaklanmakta olup, özellikle fen ve sağlık bilimleri alanlarında yoğunlaşmaktadır. Önümüzdeki dönemde sosyal bilimler alanında BANÜ-PROJE birimimiz desteği ile proje başvuru sayılarının artırılmasına yönelik bilgilendirme, proje yazım desteği ve teşvik mekanizmalarının güçlendirilmesiyle, BAP desteklerinin üniversite genelinde daha dengeli bir dağılıma kavuşturulması hedeflenmektedir.

**Yayın kalitesi:** Yayınların yarısının SSCI, AHCI, SCI ve SCI-Exp kapsamındaki dergilerde yer alması, önemli bir başarıdır. 2025 yılı verileri BANÜ-BAP destekli projelerin hem yayın sayısı hem de yayın kalitesi açısından önemli bir ivme kazandığını göstermektedir. Bu gelişmenin sürdürülebilir kılınması amacıyla, proje planlama ve yürütme süreçlerinde yenilikçi araştırma yaklaşımlarının teşvik edilmesi, araştırmacılara yönelik akademik yazım ve yayın destek mekanizmalarının güçlendirilmesi ve özellikle Q1-Q2 düzeyindeki dergilere yönelik stratejik yönlendirmelerin devam ettirilmesi önem arz etmektedir.

**Dış kaynaklı proje destekleri:** Dış kaynaklı projelerdeki son göstergeler, üniversitemizin daha güçlü bir araştırma üniversitesi olma yolundaki kararlı adımlarını ve bilimsel başarılarını pekiştirmektedir. Nitekim, Öğretim Üyeliğine Atama ve Yükseltme Kriterleri Yönergesi'nde (Senato Tarihi: 30.05.2024) yapılan değişiklikle öğretim üyelerine dış kaynaklı proje başvuru ve yürütme şartı getirilmiş olup, kalite kapsamında yapılan bu değişiklik ile dış kaynaklı proje başvuru ve kabul sayılarında artışlar hissedilmeye başlanmış, önümüzdeki dönemde de proje sayılarında ve bütçelerinde artışların devam edeceği öngörülmektedir. 2025 yılı verileri üniversitemizin dış kaynaklı proje performansında hem başvuru sayısı hem de sağlanan bütçe büyüklüğü açısından önemli bir ilerleme kaydettiğini göstermektedir. Bu ivmenin devam ettirilmesi amacıyla, proje yazım desteklerinin güçlendirilmesi, uluslararası iş birliklerinin artırılması ve özellikle yüksek bütçeli ve çok ortaklı projelere yönelik stratejik teşvik mekanizmalarının geliştirilmesi önem arz etmektedir.

### 3.2.3 Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz genelinde entegre ve bütünsel bir bilgi/belge yönetim sistemi olarak Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (UBYS), 2025 yılı itibarıyla kullanılmaya başlanmış olup, 04.02.2025 tarihinde UBYS BAP Modülüne ilişkin geliştirme çalışmaları test ortamında başlatılmıştır. Modül 15.06.2025 tarihinde üniversitemiz öğretim elemanlarının kullanımına açılmıştır. UBYS geçiş öncesinde hali hazırda devam eden ve başvuru tamamlanmış projelerin takibi ise E-BAP otomasyonu üzerinden yürütülmeye devam etmektedir. Aşağıda belirtilen eksiklikler nedeniyle UBYS BAP modülünün mevcut haliyle işleyişe uygun bir yapıya ulaşmamış olması proje süreçlerinin uzamasına neden olmuştur.

- BAP satın alma süreçleri, 4734 sayılı Kanun'un 3/f maddesi kapsamında istisna olmasına rağmen, UBYS Satın Alma Modülü BAP mevzuatına uygun yapılandırılmamıştır.
- Açık ihale ilanı, teklif toplama ve piyasa fiyat araştırmasına yönelik şeffaf bir altyapı bulunmamaktadır.
- Firma modülü mevcut olmakla birlikte, firmaların ilanlara erişip teklif verebileceği bir sistem bulunmamaktadır.
- TÜBİTAK, TÜSEB, AB vb. dış kaynaklı projeler için satın alma ve bütçe takibini kapsayan bir altyapı UBYS'de yer almamaktadır.

UBYS BAP Modülündeki zayıf ve geliştirmeye açık yönler tamamlanıncaya kadar mevcut iş birliğinin sonlandırılmış ve 23.12.2025 tarihinden itibaren Talensoft E-BAP yazılımına geçiş yapılmıştır. UBYS BAP modülünde kabul edilerek başlatılan 17 adet proje Talensoft E-BAP modülüne aktararak yeni proje başvuruları 01.01.2026 tarihi itibarıyla yeni modülden alınmaya devam etmiştir.

Üniversitemiz tarafından kullanılmakta olan Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) içerisinde yer alan Proje Takip Modülü birimlerimizce yürütülen tüm proje ve faaliyetlerin (BAP projeleri hariç) kurumsal kalite süreçlerine uygun şekilde raporlanması, birimler ve Rektörlük tarafından göstergeler aracılığıyla izlenerek kalite geliştirme süreçlerine yön verilmesi amacıyla 09.09.2025 tarihinden itibaren kullanıma açılmıştır. Bu kapsamda; 2024 ve 2025 yılları içinde öğretim elemanları tarafından gerçekleştirilen ya da gerçekleştirilecek olan dış kaynaklı AB projeleri, TÜBİTAK projeleri, öğrenci projeleri, danışmanlık faaliyetleri ve benzeri nitelikteki tüm proje, etkinlik ve danışmanlık bilgileri (bütçesi olsun olmasın, insan kaynağı olan veya olmayan; taslak, değerlendiriliyor, kabul edildi, reddedildi, biten, revizyon, iptal, iade, devam ediyor vb. durumdaki) belirli bir takvim çerçevesinde geçmişe dönük sisteme girişleri sağlanarak faaliyete geçmiştir.

## 4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 4.1 Kalite Yönetim Sistemi

#### → *Periyodik Toplantılar*

Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde kalite hedefleri belirlenmesi amacıyla 2025 yılı içinde aşağıdaki toplantılar gerçekleştirilmiştir.

BAP Komisyonu (Toplantı Tarih: 02.10.2025, Toplantı No: 24)

Toplantıda alt komisyon değerlendirme sürelerinin (raportör süreci dahil) 32 gün olması nedeniyle sürelerin kısaltılmasına ve değerlendirme sürelerinin en fazla 21 gün ile sınırlı olmak üzere özen gösterilmesine karar verilmiştir.

BAP Birimi Kalite Komisyonu (Toplantı Tarih: 10.03.2025, Toplantı No: 2025-01)

BANÜ-BAP tarafından desteklenen projeler ve yapılan hizmetlerin, iç ve dış paydaşlar ile paylaşılması amacıyla üniversitemiz kurumsal web adresine entegre yeni bir web sayfası açılmasına karar verilmiştir. Yapılan çalışmalar doğrultusunda <https://www.bandirma.edu.tr/bap> uzantısı ile web sitesi kurulmuş ve Kalite Yönetim Sistemine uygun şekilde yapılandırılmıştır.

BAP Birimi Kalite Komisyonu (Toplantı Tarih: 16.12.2025, Toplantı No: 2025-02)

Üniversitemiz araştırma kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla ilgili tüm koordinasyon birimlerini içerecek Araştırma Koordinasyonu organizasyon yapısının belirlenmesi için çalışmalar başlanması, ayrıca UBYS Proje Takip Modülü aracılığıyla dış kaynaklı projelere ilişkin veri tabanının genişletilmesi adına öğretim elemanlarının teşvik edilmesi kararlaştırılmıştır.

#### → *Kurumsal Akreditasyon Eylem Planı*

Üniversitemizde gerçekleştirilen Kurumsal Akreditasyon Eylem Planı hazırlıkları kapsamında birimiz süreç kartları güncellenmiştir. Öğrenci projelerinin desteklenmesi amacıyla web sayfamızda duyurular yayınlanarak Lisansüstü Eğitim Enstitüsü ile toplantı gerçekleştirildi. YÖK İzleme Kriterleri gerek BAP Modülüne gerekse Proje Takip Modülüne entegre edilerek izleme kriterlerinin izlenmesi mümkün hale getirildi.

#### → *İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları*

Koordinatörlüğümüz web sayfasında yer alan tüm organizasyon şeması, görev tanımları, iş akışları, formlar, süreç kartları, PUKÖ döngüsü ve toplantı tutanakları eksiksiz şekilde ÜBYS altında yer alan Kalite Yönetim Sistemi Doküman modülüne yüklenmiştir.

### → *İç ve Dış Paydaş Katılımı*

Koordinatörlüğümüz iç paydaşları daha önce birimimizden proje desteği almış olan proje yürütücülerinden oluşmaktadır. Proje yürütücülerimizin proje süreçlerinde yaşadığı deneyimleri ve memnuniyet düzeyleri proje başvuru, değerlendirme, yürütme, satın alma ve raporlama süreçlerindeki güçlü yönlerimizi ve geliştirmemiz gereken alanları belirlemek için UBYS Entegre Yönetim Sistemi, Ölçme Değerlendirme Anket Yönetimi Modülü aracılığıyla BANÜ Bap Memnuniyet Anketi yıl boyu paydaşların kullanımına açılmıştır.

Koordinatörlüğümüz dış paydaşları ise daha önce birimimizden proje desteği almamış olan akademik personelimizden oluşmaktadır. Bu grupta ise proje başvuru süreçlerindeki ihtiyaçlarını ve koordinatörlüğümüzden beklentilerini anlayarak proje destek mekanizmalarımızı ihtiyaçlarına daha uygun hale getirmeyi ve araştırma faaliyetlerini teşvik etmeyi belirlemek amacıyla UBYS Entegre Yönetim Sistemi, Ölçme Değerlendirme Anket Yönetimi Modülü aracılığıyla BANÜ Bap Beklenti/İhtiyaç Analizi anketler tanımlanmış ve yıl boyu akademik personelimizin erişimine açık tutulmaktadır.

### → *Öğrenci Geri Bildirimi*

Koordinatörlüğümüzce desteklenen tez projelerine ilişkin öğrenci deneyimleri başvuru, yürütme, satın alma ve raporlama süreçlerinin iyileştirilmesi ile danışman-öğrenci etkileşiminin güçlendirilmesi için kullanılmaktadır. Bu amaçla projede görev alan öğrencilerimize yönelik BANÜ Bap Öğrenci Projeleri Memnuniyet Anketi geliştirilmiş ve öğrencilerimizin değerlendirilmesine sürekli açık tutulmakta, e-posta yoluyla hatırlatma yapılarak düzenli veri girişi sağlanmaktadır.

### → *Araştırma Süreçlerinin Yönetimi*

Üniversitemizde araştırma-geliştirme süreçleri BAP Koordinatörlüğü, BANÜ-PROJE Koordinatörlüğü ve BANÜ-TTO iş birliğiyle bütüncül bir yapı içinde yürütülmektedir. Birim faaliyet raporları aracılığıyla araştırma kaynaklarına ilişkin tüm süreçler düzenli olarak izlenmektedir. Birim kalite komisyonları periyodik toplantılarla ihtiyaç analizi yapmakta, bu analizler doğrultusunda PUKO döngüsü işletilerek iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

## 4.2 Üstünlükler

Birimimizin güçlü yönleri, stratejik amaçlarımızı gerçekleştirmemize ve bilimsel katkılarımızı artırmamıza olanak sağlayan temel unsurlardır. Akademik üretkenliğimizi destekleyen bu faktörler, birimimizin başarısını güçlendirmektedir:

- ✓ *Yetkin Kadro:* Akademik ve idari personelin özverili ve alanında yetkin olması.
- ✓ *Dengeli Bütçe:* Mevcut başvuruların yüksek kapasitede desteklenmesine olanak tanıyan yeterli bütçe kapasitesi.
- ✓ *Geri Bildirim Mekanizmaları:* Proje sonuçlarının değerlendirilmesi için sistematik bir anket sisteminin kullanılmaya başlanması.

- ✓ *Mali Disiplin:* Harcamaların ön mali kontrol ve düzenli denetimlerle güvence altına alınması.
- ✓ *Proje Teşviki:* Bilimsel Projeler Koordinatörlüğü'nün (BANÜ-PROJE) bilgilendirme faaliyetleriyle akademisyenlerin projelere teşvik edilmesi.
- ✓ *Proje Destek Ofisi:* Dış kaynaklı proje süreçlerinde birimimizin yönetim ve mali süreçlerde destekleyici ve kolaylaştırıcı katkısı.
- ✓ *Genç Araştırmacı Desteği:* Lisansüstü tez projeleri ve genç akademisyenlere yönelik teşvik programlarının uygulanması.
- ✓ *Erken Kariyer Teşviki:* Lisans öğrencilerinin projelerde yer almasına olanak tanınması.
- ✓ *Uluslararası Görünürlük:* Etki faktörü yüksek dergilerde yayın sayısının artırılması ve uluslararası iş birliklerinin teşvik edilmesi.
- ✓ *Destekleyici İş Birlikleri:* Üniversitenin diğer birimlerinden alınan kolaylaştırıcı destekler.
- ✓ *Güncel Mevzuat:* Yeni BAP Uygulama Yönergesi ve Uygulama Esasları Kılavuzu ile tüm proje süreçlerinin ayrıntılı olarak belirlenmesi ve araştırmacılara duyurulması.

### 4.3 Zayıflıklar

Birimimiz, mevcut güçlü yönlerine rağmen bazı zayıf yönlerle karşı karşıyadır. Bu zayıflıklar, stratejik hedeflerimize ulaşma konusunda engeller oluşturabilmektedir. Aşağıda belirtilen zayıf yönler, geliştirilmesi gereken alanları ve bu alanlardaki iyileştirme fırsatlarını ortaya koymaktadır:

- ✓ *Dijital Altyapı:* UBYS geçiş ve deneme süreci sonrasında idari süreçlerin aksaması
- ✓ *Araştırma Koordinasyonunun Güçlendirilmesi:* Üniversitemiz araştırma kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla ilgili tüm koordinasyon birimlerini içerecek organizasyon yapısının geliştirilmesi
- ✓ *Personel ihtiyacı:* Öğretim Üyeliğine Atama ve Yükseltme Kriterleri Yönergesi'nde (Senato Tarihi: 30.05.2024) yapılan değişikliklerle proje sayılarında ve buna bağlı idari işlemlerde artışa yol açacağı dolayısıyla personel ihtiyacı öngörülmektedir.
- ✓ *Disiplinler Arası İş Birlikleri:* Akademisyenler arası iş birliğini teşvik edecek mekanizmaların eksikliği.
- ✓ *Uluslararası Katılım:* Yabancı fonlardan yararlanma ve uluslararası projelere katılımın teşvik edilmesi için BANU-PROJE kapsamında faaliyetlerin genişletilmesi,
- ✓ *Genç Araştırmacı Teşviki:* Lisansüstü öğrencilerin projelere daha aktif katılımını sağlamak amacıyla enstitü ve danışman merkezli teşvik mekanizmasının oluşturulması,
- ✓ *Proje Ön Desteği:* Araştırmacılara proje yazımı ve yönlendirme konusunda destek mekanizması eksikliği.
- ✓ *Patentlenebilirlik:* Proje sonuçlarının patentlenme oranının düşük olması.
- ✓ *Ticarileştirme:* Ürüne dönüşmeyen patentlerin maliyetleri artırması.
- ✓ *Araştırma Altyapısı:* Araştırma altyapılarının geliştirilmesi ihtiyacı.

#### 4.4 Değerlendirme

BANÜ-BAP Koordinatörlüğü, kalite güvencesi temelli yönetim anlayışı, mali disiplin yaklaşımı ve paydaş katılımını esas alan uygulamalarıyla kurumsal kapasitesini güçlendirmeye devam etmektedir. Proje destek süreçleri planlı ve şeffaf bir şekilde yürütülmekte olup, elde edilen geri bildirimler doğrultusunda sürekli iyileştirme anlayışı benimsenmektedir. Koordinatörlüğümüz, üniversitemizin bilimsel araştırmalarını destekleyen ve bu alandaki çalışmaları yönlendiren önemli bir birimdir. Güçlü mali altyapısı, yetkin akademik ve idari kadrosu ile disiplinler arası çalışmaları teşvik eden politikaları, birimin bilimsel üretkenliğe olan katkısını artırmaktadır. E-BAP Otomasyon Sistemi sayesinde süreçlerin izlenebilirliği ve şeffaflığı sağlanırken, geniş çaplı projelerin desteklenmesine olanak tanıyan bütçe yapısı da araştırmacılara güven vermektedir. Disiplinler arası projelerde iş birliğini teşvik edecek mekanizmaların eksikliği, uluslararası iş birliği düzeyinin istenilen seviyede olmaması ve proje sonuçlarının patentlenebilirliğinin düşük olması önemli zorluklardır. Birim için önemli fırsatlar bulunmaktadır. Avrupa Birliği ve uluslararası fonlara erişim, dijitalleşmenin yaygınlaştırılması ve genç araştırmacıların sürece daha etkin şekilde dahil edilmesi, birimin kapasitesini artırabilir. Ancak bütçe kısıtlamaları, uluslararası rekabetin artması ve altyapıların eskimesi gibi tehditlerin birimin faaliyetlerini olumsuz etkileyebileceği göz önünde bulundurulmalıdır.

#### 5 ÖNERİ VE TEDBİRLER

BANÜ-BAP Koordinasyon Birimi olarak, üniversitemizin bilimsel araştırma potansiyelini artırmak için gerekli altyapı ve destek mekanizmaları başarıyla işletilmektedir. Çalışmalarımız hem ulusal hem de uluslararası düzeyde bilimsel üretkenliği teşvik eden ve araştırma projelerinin sürdürülebilirliğini sağlayan bir yapıya sahiptir. Disiplinler arası iş birliği ve uluslararası proje katılımında istenen seviyeye ulaşma konusunda iyileştirme fırsatları mevcuttur.

Birimimizde önemli bir teşvik mekanizması olarak performans dayalı teşvik ve ödül sistemi üzerine çalışmalar başlatılmış ancak UBYS geçiş süreci nedeniyle başarıya ulaşmamıştır. 2025 yılı sonuna kadar önceki BAP projelerini başarı ile tamamlamış, projelerinden indeksli yayın üretmiş ve dış kaynaklı projeler ile üniversitemiz altyapısına katkı sağlamış araştırmacılarımıza proje desteklerinde ek bütçeler sağlanması planlanmaktadır. Ayrıca 6'şar aylık periyotlarla birim faaliyetleri, güncel haberler ve başarı hikayelerinin yer aldığı haber bültenleri oluşturularak bilgilendirme ve teşvik mekanizmasının dinamik tutulması planlanmaktadır.

2025 yılı boyunca BAP bütçesi, kaynak tahsisi ve mali yönetim süreçleri etkin bir şekilde yürütülmüş akademisyenlerimiz tarafından sunulan projeler desteklenmiştir. Talensoft E-BAP otomasyon sisteminin entegrasyonu sayesinde süreçlerin şeffaflığı ve hızı artırılmıştır. Üniversitemizin farklı birimleriyle iş birliği içerisinde yapılan düzenlemelerle, akademik ve idari işleyiş daha verimli hale getirilmiştir.

Birimimizin performansı, desteklenen projeler, yayınlanan makaleler, alınan patentler ve uluslararası iş birliği sayıları gibi somut göstergelerle düzenli olarak takip edilmektedir. Ayrıca, BAP projelerinin ilerleyişi ve sonuçları e-BAP sistemi üzerinden raporlanarak değerlendirilmekte, her proje döneminde geri bildirim süreçleri uygulanmaktadır.

Birimimiz PUKO döngüsü çerçevesinde iyileştirmeler takip edilmekte olup biriminizin güçlü yönlerini sürdürülebilir kılarken, zayıf yönlerimizi geliştirmek adına birkaç temel iyileştirme faaliyeti planlanmaktadır:

- Artan proje sayıları ve idari iş yükü dikkate alınarak insan kaynağı planlamasının gözden geçirilmesi önerilmektedir.
- Performansa dayalı teşvik ve ödül sisteminin yapılandırılması,
- Destek limitlerinin gözden geçirilmesi,
- BAP proje desteklerinin birimler arası dağılımında gözlenen dengesizliğin azaltılması amacıyla, başvuru yapmayan veya düşük başvuru oranına sahip birimlere yönelik bilgilendirme ve farkındalık faaliyetlerinin artırılması,
- Uluslararası proje katılım oranını artırmak için yurt dışı iş birliği ağlarının ve finansman desteğinin genişletilmesi,
- Araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesi amacıyla patent ve girişimcilik desteklerinin artırılması,
- Genç araştırmacılar ve lisansüstü öğrencilerin projelere katılımını artıracak enstitü ve danışman odaklı teşvik edici mekanizmaların yaygınlaştırılması,
- Araştırma süreçlerinde görev alan birim yönetimi başta olmak üzere tüm koordinasyon birimlerini kapsayan bütüncül bir araştırma yönetim yapısının kurumsallaştırılması,

Bu çalışmalar, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi'nin bilimsel ve stratejik hedeflerine ulaşmasını sağlamanın yanı sıra, ülkemizin bilimsel ve ekonomik kalkınmasına da önemli katkılar sunacaktır.

## **İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. 05/01/2026

Doç. Dr. Uğur KARADURMUŞ  
Harcama Yetkilisi